

**Кратко выводы из отчета ревизора ТСН СНТ «Спас-Каменка» для тех, у
кого нет времени читать весь документ.**

26 июня 2026

С момента моего назначения на должность ревизора в августе 2025 года и по настоящее время я вынуждена констатировать глубокую несогласованность в действиях членов Правления и Председателя. Рабочая атмосфера внутри руководящего органа характеризуется постоянными внутренними конфликтами, спорами в закрытом чате Правления и взаимными оскорблениями, что полностью парализует нормальную коллегиальную работу.

Председатель систематически игнорирует официальные запросы, аргументированные просьбы и рекомендации как со стороны членов Правления, так и со стороны ревизора. Особую тревогу вызывает длящийся характер практики принятия Председателем самовольных решений по оплате счетов, не согласованных с остальными членами Правления, что напрямую нарушает требования Устава.

В условиях очевидного дефицита бюджета и непростого финансового положения поселка Председатель не выстраивает жесткие приоритеты расходов. Вместо этого принимаются решения об оплате второстепенных счетов в ущерб критически важным статьям. По мнению ревизора, данные действия не носят намеренно вредительского характера. Председатель искренне руководствуется желанием принести пользу поселку. Однако из-за отсутствия у него управленческих компетенций, финансовой грамотности и должной квалификации для принятия взвешенных административных решений, итоговый результат его деятельности сводится к классической формуле: "хотели как лучше, а получилось как всегда"»

Анализ деятельности исполнительного органа за отчетный период выявил ряд системных проблем, препятствующих эффективному управлению товариществом.

1. Нарушение регламентов и утрата оперативности.

Установленный порядок проведения заседаний (не реже одного раза в месяц) не соблюдался. С ноября 2025 года по февраль 2026 года заседания правления вообще не проводились, и в этот зимний период оно практически бездействовало. Несмотря на неоднократные требования ревизора, начиная с декабря 2025 года, о необходимости заблаговременной проработки смет по членским и целевым взносам и подготовке к перевыборному собранию членов СНТ, фактически правление начало эту работу только в апреле 2026 года. Столь поздний старт привел к тому, что ключевые документы (проекты смет и ФЭО) не были готовы вовремя, сроки проведения общего собрания собственников оказались сорваны, а само Товарищество потеряло значительную часть «сезонного» времени, необходимого для оперативного проведения инфраструктурных работ.

2. Кризис коллегиального управления.

Проверка показала отсутствие единства в действиях членов Правления. Вместо согласованной работы в интересах собственников, внутри органа сложилась практика

блокировки критически важных решений, необходимых для обеспечения жизнедеятельности поселка. Разрозненность интересов и внутренние противоречия привели к фактическому размытию личной ответственности за принимаемые (или блокируемые) решения.

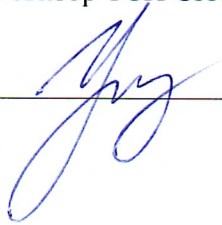
3. Утрата контроля и управленческой функции.

Наблюдаемая стратегия «ожидания новой команды» негативно сказалась на текущих процессах: взаимодействие с подрядчиками ослаблено, контроль над ведением управленческого и бухгалтерского учета практически утрачена. Деятельность органа сместилась из плоскости управления в плоскость внутренних конфликтов, что привело к остановке ключевых проектов товарищества.

ИТОГОВАЯ РЕКОМЕНДАЦИЯ РЕВИЗОРА:

Учитывая накопленные управленческие риски и фактическую остановку системной работы, я вынуждена констатировать неэффективность текущей модели управления. В целях стабилизации ситуации и защиты интересов собственников поселка, рекомендую рассмотреть вопрос о кадровой ротации или полном переизбрании исполнительного органа на ближайшем Общем собрании.

Ревизор ТЧН СНТ «Спас-Каменка»

 /Ценцевицкая Н.В./